

# Enterprise analýza - definice



- **Znalostní oblast BABoK, která**
  - popisuje aktivity BA, pomocí kterých organizace
    - ▶ identifikuje business příležitosti
    - ▶ buduje business architekturu
    - ▶ stanovuje optimální projektové investice
  - obsahuje kolekci předprojektových aktivit pro zachycení budoucího pohledu na business s cílem poskytnout kontext pro získávání požadavků, návrh řešení a dlouhodobé plánování
  - často bývá považována za výzkumnou, ověřující proveditelnost řízenou jako samostatný projekt
- **V průběhu Enterprise analýzy jsou zachycovány a dokumentovány business požadavky!**

1

Enterprise analýza je znalostní oblastí BABoK, která popisuje aktivity BA, pomocí kterých organizace identifikuje business příležitosti, buduje vlastní business architekturu a stanovuje optimální projektové investice.

Enterprise analýza obsahuje kolekci předprojektových aktivit pro zachycení budoucího pohledu na business s cílem poskytnout kontext pro získávání požadavků, návrh řešení a dlouhodobé plánování. Ve velkých organizacích bývá tato práce považována za výzkumnou, ověřující proveditelnost řízenou jako samostatný projekt.

V průběhu Enterprise analýzy jsou zachycovány a dokumentovány business požadavky pro budoucí projekt. Business požadavky jsou definovány jako prohlášení cílů, potřeb organizace na vysoké úrovni. Zpravidla odůvodňují realizaci projektu.

Tak, jak se zvyšuje vyspělost projektového řízení organizace, zjišťují organizace, že řízení projektů má 2 dimenze:

1. Investovat do projektů, které přináší nejvyšší hodnotu
2. plánování, provádění a kontrola projektových aktivit tak, aby bylo dosaženo business hodnoty co nejdříve.

Abychom zajistili, že investujeme do „správných“ projektů, potřebuje management přesné, konzistentní a užitečné informace o projektových záměrech, dostupných zdrojích. Právě takové informace jsou shromažďovány, analyzovány a připravovány do podoby „rozhodovacího balíčku (Decision Package)“ v průběhu BA.

Aktivity Enterprise analýzy

- jsou zahájeny poté, co exekutiva organizace sestaví strategické plány a cíle,
- pokračují dokud nejsou shromážděny informace k návrhu nových programů a podpůrných projektů včetně přípravy rozhodovacích balíčků (zda projekt vybrat, jakou nastavit prioritu a zdroje),
- a končí po měření a analýze přínosů projektu.

## Role Business analytika v Enterprise analýze



### ■ Business analytik

- má kritickou roli při práci s klíčovými zainteresovanými osobami a experty na problémovou doménu
- poskytuje informace pro výběr a prioritizaci projektů s cílem optimalizovat návratnost projektových investic
- artikuluje motivaci vedoucí ke změnovým Business požadavkům

### ■ EA se zaměřuje na úroveň organizace

- pro schopnost porozumění ovlivňování Business, meziprojektových závislostí a systémových rozhraní
- ke stanovení rizik a k rozhodování z perspektivy projektového portfolia

2

Business analytik má kritickou roli při práci s klíčovými zainteresovanými osobami a experty na problémovou doménu v poskytování informací, které potřebují pro výběr a prioritizaci projektů s cílem optimalizovat návratnost projektových investic. Jak vyplývá z názvu,

Enterprise analýza se zaměřuje na úroveň organizace. To je nezbytné pro schopnost porozumění ovlivňování business, meziprojektových závislostí a systémových rozhraní; ke stanovení rizik a k rozhodování z perspektivy projektového portfolia.

Každý změnový business požadavek vyžaduje jasnou artikulaci motivace, které vede k takové změně. Pro dosažení takové artikulace spolupracuje business analytik s projektovými manažery, manažery Business jednotek, IT architektky a vývojáři s cílem poskytnout managementu informace potřebné pro rozhodování.

## Aktivity Enterprise analýzy



- **Typické aktivity Enterprise analýzy vedoucí k výběru projektů:**
  - vytvoření a údržba business architektury
  - provedení studie proveditelnosti s cílem stanovit optimální business řešení
  - vymezení a definice nových business příležitostí
  - příprava Business Case
  - provedení úvodního posouzení rizik
  - příprava rozhodovacího balíčku
- **Aktivity mohou být prováděny paralelně a iterativně**

3

Typické aktivity Enterprise analýzy vedoucí k výběru projektů:

- vytvoření a údržba business architektury
- provedení studie proveditelnosti s cílem stanovit optimální business řešení
- vymezení a definice nových business příležitostí
- příprava Business Case
- provedení úvodního posouzení rizik
- příprava rozhodovacího balíčku

Jakkoliv se tyto aktivity jeví jako sekvenční, mohou být prováděny paralelně a iterativně.

## Vztahy k ostatním znalostním oblastem



- **Výstupy znalostní oblasti Enterprise analýzy**
  - se stávají základem pro rozhodování v průběhu plánování projektů a sběru požadavků
  - se stanou vstupy pro:
    - ▶ znalostní oblast plánování a řízení požadavků
    - ▶ znalostní oblast sběru požadavků
    - ▶ znalostní oblast komunikace požadavků
- **V dalších fázích business analýzy se úroveň detailu dosažená v dokumentaci Enterprise analýzy významně prohloubí**

4

Výstupy ze znalostní oblasti Enterprise analýzy se stávají základem pro rozhodování v průběhu plánování projektů a sběru požadavků. Během postupu projektu poskytuje dobře zpracovaná sada dokumentace Enterprise analýzy základ pro členy týmu z hlediska dosažení očekávaných přínosů. Výstupy z Enterprise analýzy se stanou vstupy pro:

- znalostní oblast plánování a řízení požadavků
- znalostní oblast sběru požadavků
- znalostní oblast komunikace požadavků

V dalších fázích business analýzy se úroveň detailu dosažená v dokumentaci Enterprise analýzy významně prohloubí.