

katalog školení

platný od 11/2019

BUSINESS ANALÝZA

- C** • Business Analysis – Modelling Business Processes
- C** • Business Analysis – Requirements Engineering
- C** • Business Analysis Foundation
- C** • Business Analysis Practice
- C** • Business analýza dle BABOK® V3
- N** • Business analýza v agilním prostředí
- N** • Commercial Awareness Foundation
- C** • Modelování procesů v BPMN
- C** • Techniky business analýzy

ENTERPRISE ARCHITECTURE

- Enterprise Architect - komplexní modelování
- Enterprise Architecture

ITSM

- C** • DevOps Foundation
- C** • DevOps Professional
- C** • ITIL® 2011 Foundation
- N** • ITIL® 4 Foundation
- C** • LEAN IT Foundation
- C** • VeriSM™ Foundation

ŘÍZENÍ PROJEKTŮ

- N** • Agilní řízení projektů
- C** • PRINCE2 Agile® Foundation
- C** • PRINCE2® 5th edition Foundation
- C** • PRINCE2® 5th edition Practitioner
- C** • PRINCE2® 6th edition Foundation
- C** • PRINCE2® 6th edition Practitioner
- Řízení projektů dle PMI®
- Základy řízení projektů

VÝVOJ APLIKACÍ

- C** • Agile Scrum Foundation
- Řízení požadavků a změn
- *** • Testování aplikací – ISTQB Certified Tester Foundation Level CZ
- UML® pro praxi

N nové kurzy **C** certifikační zkouška ***** příprava k certifikaci



vzděláváme odborníky z IT a businessu

LBMS, s.r.o., Sokolovská 192/79, 186 00 Praha 8, Česká republika, T: (+420) 221 115 211, E: kurzy@lbms.cz, www.lbms.cz

BUSINESS ANALÝZA

**Business Analysis
– Modelling Business Processes****Modelování business procesů jako základní kompetence business analytika**

Procesní řízení každé moderní organizace se neobejde bez zakotvení praktik modelování business procesů. Modelování a zlepšování business procesů vyžaduje řadu znalostí, dovedností, technik a praktik, které by neměly chybět v základní výbavě každého business analytika.

V kurzu, který je nadstavbou nad základním kurzem Business Analysis Foundation, si vysvětlíme úlohu modelování business procesů v popisu chování organizace a budeme se věnovat zejména hierarchii procesních modelů a technikám jejího popisu, dokumentaci a analýze úkolů.

Absolvováním kurzu získáte

- porozumění kontextu modelování procesů
- pochopení principů a postupů modelování business procesů
- znalost hierarchie procesních modelů
- schopnost použít diagramy aktivit pro modelování business procesů
- pochopení základních přístupů ke zlepšování procesů

Kurz je zakončen

certifikační zkouškou úrovně Practitioner, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát EXIN BCS Modelling Business Processes.

Kurz je určen pro

každého, kdo vyžaduje pochopení modelování business procesů, zejména pak pro role

- business analytik, business manažer
- manažer business změn
- projektový manažer

**Business Analysis
– Requirements Engineering****Dokážete správně identifikovat a formulovat požadavky?**

Požadavky jsou nejproblematictějším aspektem, přesto jejich objevením a dokumentací trávíme mnohem méně času, než dalšími fázemi vývoje produktu.

Těsné termíny a napjaté rozpočty (výsledek omezení businessu) tlačí vývojové týmy k dodávání produktů, avšak bez dostatku času na pochopení a správnou definici požadavků nemusí být dodán produkt, který business požadoval.

V kurzu, který je nadstavbou nad základním kurzem Business Analysis Foundation, se proto zaměříme na pochopení významu a struktury rámce inženýrství požadavků (RQE), který by měl pomoci s vyřešením těchto problémů.

Absolvováním kurzu získáte

- hlubší pochopení disciplíny RQE
- znalost nejčastěji používaných technik v rámci RQE
- inspiraci pro strukturaci dokumentace požadavků

Kurz je zakončen

certifikační zkouškou úrovně Practitioner, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát EXIN BCS Requirements Engineering.

Kurz je určen pro

každého, kdo pracuje v doméně businessu IS, zejména pak pro role

- business analytik
- business manažer a člen týmu
- manažer business změn
- projektový manažer

Business Analysis Foundation**Chystáte se vykonávat roli business analytika? Co vlastně business analýza obnáší?**

Business analýza je relativně mladá disciplína, která má potenciál nabídnout velký přínos organizacím tím, že zajistí soulad business potřeb a řešením business změn. Změny v oblasti IT jsou dnes součástí téměř každé business změny, ale nikoliv jedinou. Na kurzu probereme, co všechno tato disciplína obnáší, jaké minimální kompetence vyžaduje, a budeme se zabývat všemi fázemi procesního modelu business analýzy podle přístupu renomované britské organizace BCS.

Absolvováním kurzu získáte

- pochopení šíře disciplíny BA
- procesní náhled na disciplínu business analýzy perspektivou BCS
- znalost klíčových technik používaných napříč životním cyklem business změny
- výborný základ pro navazující kurzy business analýzy úrovně Practitioner

Kurz je zakončen

certifikační zkouškou úrovně Foundation, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát EXIN BCS Foundation Certificate in Business Analysis.

Kurz je určen pro

kohokoliv, kdo vyžaduje znalost business analýzy, zejména pak pro role

- business analytik
- business manažer
- manažer business změn
- projektový manažer
- manažer portfolia

Business Analysis Practice**Dokážete identifikovat a odvodnit business potřebu?**

V kurzu, který je nadstavbou nad základním kurzem Business Analysis Foundation, si detailněji vysvětlíme ty oblasti práce business analytiků, které přímo nesouvisí s modelováním business procesů a požadavky (těm jsou věnovány samostatné kurzy). Zaměříme se zejména na strategickou analýzu, identifikaci business potřeb, formulaci potenciálních řešení a ospravedlnění iniciativy formou business case.

Absolvováním kurzu získáte

- pochopení strategické analýzy včetně typicky používaných technik
- znalost doporučených postupů pro analýzu a řízení zainteresovaných stran
- schopnost posouzení perspektiv zainteresovaných stran a modelování business aktivit
- znalost postupů identifikace variant řešení a sestavení business case
- povědomí o potřebě holistického přístupu k realizaci business změny

Kurz je zakončen

certifikační zkouškou úrovně Practitioner, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát EXIN BCS Business Analysis Practice.

Kurz je určen pro

všechny, kdo chtějí porozumět procesu realizace business změn a souvisejícím technikám, zejména pak pro role

- business analytik
- business manažer a člen týmu
- manažer business změn
- projektový a programový manažer
- business reprezentant

Business analýza dle BABOK® V3**Co vlastně disciplína business analýza obnáší? Co znamená BABOK®?**

Business analýza je relativně mladá disciplína, která má potenciál nabídnout velký přínos organizacím tím, že zajistí soulad business potřeb a řešením business změn. Změny v oblasti IT jsou dnes součástí téměř každé business změny, ale nikoliv jedinou. Na kurzu probereme, co všechno tato disciplína obnáší a budeme se zabývat všemi znalostními oblastmi a jejich úkoly tak, jak je definuje mezinárodně uznávaný standard BABOK® v aktuální verzi. Kromě toho zmíníme i klíčové kompetence business analytiků a podíváme se na specializované dílčí oblasti (perspektivy), které dávají business analýze specifickou příchuť. Největší pozornost budeme věnovat perspektivě Agile - proč? To zjistíte na kurzu ...

Absolvováním kurzu získáte

- představu o šíři disciplíny business analýza
- znalost mezinárodně uznávaného standardu BABOK®
- praktické procvičení klíčových technik
- základní představu o rozdílech práce business analytiků v agilním prostředí

Kurz je určen pro

kohokoliv, kdo vyžaduje znalost business analýzy, zejména pak pro role

- business analytik
- business manažer
- manažer business změn
- projektový manažer
- manažer portfolia

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	13 800,- Kč **

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	13 800,- Kč **

Délka kurzu	3 dny *
Cena bez DPH	18 100,- Kč **

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	13 800,- Kč **

Délka kurzu	3 dny *
Cena bez DPH	17 900,- Kč

Business analýza v agilním prostředí New

Myslíte si, že na agilním projektu není pro business analytika místo?

Zatímco původní agilní filozofie byla zaměřena na vývoj software, nyní je stále více zřejmé, že projekty musí zajistit, aby aplikace agilních principů přesahovala rámec software a zahrnovala celý business systém.

V kurzu si klademe za cíl

- pomoci business analytikům pochopit, jak funguje Agile, a jaká je jejich role na projektech
- usnadnit business analytikům aplikaci agilní filozofie, principů a technik při jejich zlepšování businessu

Absolvováním kurzu získáte

- porozumění konceptu business agility a nezbytnosti dekompozice cílů
- pochopení perspektiv business analýzy v agilním režimu a souvisejících technik
- znalost agilního manifestu pro business analytiku
- pochopení aplikace rámce RQE v agilním kontextu
- návody pro organizaci požadavků
- seznámení s rolí business analytika při řízení a monitorování iterací

Kurz je určen pro

business analytiku, kteří chtějí pochopit specifika práce v agilním prostředí a také pro ty, kdo vyvíjí software bez účasti business analytiků k pochopení významu a aplikace business analýzy, zejména pak pro role

- business analytik
- business manažer a člen týmu
- manažer business změn
- projektový manažer

Commercial Awareness Foundation New

Víte, jak fungují organizace?

Aspirujete na roli business analytika? Uvažujete o získání některého z Practitioner certifikátů? Pokud ano, doporučujeme vám rozšíření vašich znalostí o fungování organizací.

V kurzu se zabýváme komerčními a organizačními znalostmi potřebnými pro business analýzu, klíčové oblasti tvoří business finance a chování organizací.

Absolvováním kurzu získáte

- pochopení účelu finančního případu a jeho vyhodnocení
- představu o rozpočtování, kalkulacích a tvorbě cen
- přehled nejčastěji reportovaných finančních ukazatelů
- povědomí o technikách tržní analýzy
- znalost principů organizačních struktur a provozních modelů

Kurz je završen

certifikační zkouškou úrovně Foundation, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát EXIN BCS Foundation Certificate in Commercial Awareness.

Kurz je určen pro

každého, kdo chce pochopit strukturu, fungování a chování organizací nebo se podílet na realizaci business změn, zejména pak pro role

- business analytik
- manažer business změn
- manažer programu/projektu
- architekt řešení
- manažer služby

Modelování procesů v BPMN

Objevte společnou řeč businessu a IT!

BPMN (BUSINESS PROCESS MODEL AND NOTATION) je v současnosti nejrozšířenější notací modelování business procesů. BPMN představuje jazyk sdílený business útvary i IT. V praxi lze využít pro komplexní procesní model organizace na deskriptivní úrovni, nebo pro detailní popis konkrétních business procesů na analytické úrovni nebo dokonce v podobě spustitelného modelu (mimo rozsah kurzu).

V kurzu si nebudeme předčítat specifikaci BPMN, ale budeme výklad doprovázet řadou návodů a doporučení, jak BPMN v organizaci zavést, jak konstruovat modely tak, aby vyhovovaly svému účelu a jak vybrat správnou míru detailu vytvářených modelů s ohledem na množinu použitých modelovacích elementů.

Absolvováním kurzu získáte

- pochopení významu a kontextu modelování business procesů
- základy modelovací notace BPMN
- praktické návyky modelování v BPMN
- návody a doporučení k modelování nad rámec specifikace BPMN
- draft metodiky modelování business procesů v organizaci pomocí BPMN

Kurz je určen pro

všechny, kdo se chtějí seznámit se základy modelování business procesů v BPMN, zejména pak pro role

- business analytik
- systémový analytik
- procesní analytik
- vlastník procesu
- manažer kvality

Techniky business analýzy

Buďte adaptabilní!

Jednou z klíčových kompetencí business analytiků je jejich schopnost adaptace a ta zahrnuje mimo jiné i volbu správných technik v závislosti na podmínkách, prostředí a znalostech zainteresovaných osob, se kterými business analytik spolupracuje. V kurzu, který je strukturován podle procesního modelu business analýzy BCS, spolu projdeme bezmála 120 technik, využitelných v jednotlivých fázích business změny. Většinu nejdůležitějších technik si budete moci vyzkoušet na praktických příkladech zasazených do kontextu reálných případových studií.

Absolvováním kurzu získáte

- základní představu o přístupu IIBA a BCS ke strukturaci disciplíny business analýzy
- seznámení se 120 technikami využitelnými v rámci aktivit business analýzy
- praktické vyzkoušení vybraných technik na komplexních příkladech

Znalosti získané na tomto kurzu lze s výhodou využít pro certifikační zkoušku v rámci kurzu Business Analysis Foundation.

Kurz je určen pro

kohokoliv, kdo se bude podílet na realizaci business změn, zejména pak pro role

- business analytik
- business manažer a člen týmu
- manažer business změn
- projektový manažer

Enterprise Architect – komplexní modelování

Jak organizovat komplexní modely?

Nástroj Sparx Enterprise Architect je jeden z nejčastěji používaných a všestranných case nástrojů. V případě použití tohoto nástroje pro komplexní modelování organizace řeší architekti a analytici problém, jak modely organizovat, vzájemně provazovat a jaké typy diagramů používat.

V kurzu se zaměříme na praktické použití CASE nástroje Sparx Enterprise Architect pro modelování všech vrstev Enterprise architektury od strategických cílů a struktury organizace až po fyzické datové modely a diagramy popisující nasazení informačních systémů v infrastruktuře organizace.

Absolvováním kurzu získáte

- základní seznámení s disciplínou Enterprise architektura
- pochopení modelování na vyšší úrovni abstrakce (ArchiMate®)
- pochopení modelování na nižší úrovni abstrakce (UML, BPMN)
- návody pro provazování modelů na různých úrovních abstrakce v nástroji Sparx EA

Kurz je určen pro

každého, kdo chce efektivně používat nástroj Sparx EA a udržovat a zhodnocovat Enterprise architekturu, zejména pak pro role

- business/systémový analytik
- business/enterprise architekt
- vlastník a manažer procesu
- metodik
- business analytik

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	13 900,- Kč

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	12 900,- Kč **

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	13 100,- Kč

Délka kurzu	3 dny *
Cena bez DPH	17 400,- Kč

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	13 900,- Kč

ITSM

Enterprise Architecture

Nedopustte neřízený vývoj!

Enterprise architektura je často opomíjená, což se projevuje např. tím, že jednotlivé systémy organizace jsou postupně budované v čase dle aktuálních potřeb, bez dlouhodobého náhledu a jednotného řízení. Také tím, že organizace typicky disponují velkým množstvím různých technologií, metodologií a složitě se v nich orientují. Na kurzu si vysvětlíme, že smyslem využití Enterprise architektury je poskytnout konkrétní návod zabezpečující podporu strategických cílů organizace příslušnými procesy a informačními systémy. Připomeneme, že Enterprise architektura by se měla stát samostatným produktem organizace, měla by být plánována, rozvíjena, udržována a konzistentně používána.

Absolvováním kurzu získáte

- základní představu o disciplíně Enterprise architecture
- seznámení s obsahem široce používaných frameworků (TOGAF® a Zachmann)
- představu o možnostech modelovacího jazyka Archimate®
- návody pro praktickou aplikaci EA v organizaci

Kurz je určen pro

každého, kdo chce řídit komplexitu systémů, povýšit roli IT pro udržení konkurenční výhody, zajistit řízený vývoj organizace v dlouhodobém horizontu, zejména pak pro role

- architekt (business/enterprise)
- business analytik
- vedoucí projektů a manažery, kteří chtějí efektivně modelovat architekturu organizace

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	14 200,- Kč

DevOps Foundation

Co je DevOps?

DevOps je koncept, jehož název je zkratkou ze slov „Development“ a „Operations“, definovaný jako evoluce myšlenek agilního vývoje software a štihlé výroby, aplikovaná na celý hodnotový proud v IT. Na kurzu si vysvětlíme, jak koncept DEVOPS umožňuje firmám dosáhnout více s moderními informačními technologiemi v důsledku kulturních, organizačních a technických změn. Na kurzu si popíšeme si, že DevOps je jedním z nových nástrojů v rukou moderního IT manažera, ale stejně jako ostatní nástroje řízení, není lékem pro všechny nemoci. Je nejvhodnější pro řešení konkrétních problémů, nicméně stejně jako každý nástroj má své limity, na které se podíváme střízlivě a pragmaticky. Také poradíme, kdy a kde má smysl o aplikaci uvažovat a kdy naopak ne.

Absolvováním kurzu získáte

- pochopení základů DevOps
- porozumění základním principům DevOps
- seznámení s klíčovými praktikami DevOps
- doporučení pro praktickou aplikaci DevOps

Kurz je zakončen

certifikační zkouškou úrovně Foundation, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát EXIN DevOps Foundation.

Kurz je určen pro

IT a business profesionály, kteří chtějí porozumět konceptu DevOps a tomu, jak organizace může z DevOps profitovat, zejména pak pro role

- IT manažer
- ředitel IT

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	12 900,- Kč **

DevOps Professional

Chronický konflikt v IT a co s ním?

IT útvar je odpovědný mimo jiné za dva paralelní cíle, reagovat na rychle se měnící konkurenční prostředí (Dev) a přitom poskytovat stabilní, spolehlivé a bezpečné služby zákazníkům (Ops). Dev a Ops tak mají zcela odlišné cíle a pobídky, což odpovídá kořenovému, chronickému konfliktu. Vysvětlíme si, že koncept DevOps je nově vznikající praxe softwarového inženýrství, která usiluje o řešení chronického konfliktu, zkrácení doby uvedení nových verzí software nebo služeb na trh na bázi spolupráce Dev a Ops a vytváření prostředí, kde se produktivita práce zvyšuje díky automatizaci procesů správy infrastruktury a pracovních postupů.

Absolvováním kurzu získáte

- pochopení základů DevOps
- seznámení s klíčovými principy DevOps
- přehled technických praktik

Kurz je zakončen

certifikační zkouškou úrovně Professional, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát EXIN DevOps Professional.

Kurz je určen pro

každého, kdo pracuje v prostředí DevOps nebo v rámci organizace, která zvažuje přechod na DevOps, zejména pak pro role

- vývojář SW
- systémový inženýr, DevOps inženýr
- vlastník produktu/služby/procesu
- projektový manažer
- test inženýr
- pracovník správy a podpory služeb
- člen agilního týmu

Délka kurzu	3 dny *
Cena bez DPH	15 900,- Kč **

ITIL® 4 Foundation

New

Uchopte nové výzvy správy služeb!

ITIL® vede odvětví IT Service Management (ITSM) svými návody, tréninkem a certifikačními programy již více, než 30 let. ITIL® 4 přináší aktualizaci o většinu zavedených ITSM praktik v širším kontextu zkušeností zákazníků, hodnotových proudů a digitální transformace. Na kurzu si ukážeme, že nově obsahuje nové způsoby práce, jako je Lean, Agile a DevOps v reakci na potřebu uchopit nové výzvy správy služeb a využít potenciál moderních technologií.

Absolvováním kurzu získáte

- seznámení s nejnovějším vydáním rámce ITIL® 4
- pochopení konceptu správy služeb
- pochopení hodnotového systému ITIL® 4 a dimenzí správy služeb
- přehled doporučených praktik ITIL® 4

Kurz je zakončen

certifikační zkouškou úrovně Foundation, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát ITIL® Foundation Certificate in IT Service Management, ITIL® 4 Edition.

Kurz je určen pro

každého, kdo chce získat ucelenou představu o standardu ITIL® a chce se připravit ke složení certifikační zkoušky ITIL® Foundation, zejména pak pro role

- ředitel IT
- manažer IT
- vlastník IT procesu
- vedoucí projektu
- Service Desk

V případě zájmu můžeme kurz uspořádat dle verze V3/2011 zakončený certifikační zkouškou v českém jazyce.

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	12 200,- Kč **

Lean IT Foundation

Lean v IT?

Volání po uplatnění principů Lean v IT organizacích roste od počátku 90-tých let. Zákazníci jsou ale stále více závislí na IT, díky tomu se v organizacích, kde Lean filozofie byla uplatněna v hlavním businessu, zrodila myšlenka použití Lean principů i pro oblast IT. Na kurzu si vysvětlíme, že IT hraje stále důležitější roli v Lean přístupu. Je-li Lean přístup aplikován na vývoj i provoz, kvalita a efektivita jsou výrazně ovlivněny, např. v podobě bezchybného vývoje softwarových aplikací a konfigurace systémů, bezchybné služby Service Desk, včasného řízení problémů apod.

Absolvováním kurzu získáte

- seznámení s historickým vývojem Lean a definicí LITA Lean IT
- seznámení s dimenzemi Lean IT
- návody pro řešení problémů (Kaizen)

Kurz je zakončen

certifikační zkouškou úrovně Foundation, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát EXIN LITA Lean IT Foundation.

Kurz je určen pro

vedení a zaměstnance jakékoliv IT organizace, která plánuje zavést Lean a kteří potřebují mít základní znalosti Lean myšlení, zejména pak pro role

- ředitel IT
- manažer IT
- vlastník IT procesu
- vedoucí projektu

Délka kurzu	3 dny*
Cena bez DPH	individuální

ITSM

VeriSM™ Foundation

Proč VeriSM™?

Anketní otázka „Co je třeba pro posun správy služeb na vyšší úroveň?“ přinesla jasnou odpověď: „Přepsat ITIL® nepřinese žádnou hodnotu, potřebujeme „lepidlo“, které umožní sestavit odlišné praktiky do fungujícího celku“.

Na kurzu si ukážeme, že VeriSM™ toto přesně naplňuje, a vysvětlíme, že není další ITSM metodologií, ale evolucí smýšlení o správě služeb, zahrnující nejnovější řídicí postupy i technologie a připravuje tak organizace na novou realitu digitální transformace.

Absolvováním kurzu získáte

- pochopení servisní kultury organizace
- seznámení s úlohou a obsahem modelu VeriSM™
- přehled progresivních postupů řízení
- přehled inovativních technologií

Kurz je zakončen

certifikační zkouškou úrovně Foundation, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát EXIN VeriSM™ Foundation.

Kurz je určen pro

profesionály zapojené do poskytování hodnoty spotřebitelům cestou návrhu, vývoje, poskytování, podpory a propagace služeb; obecně pro všechny, kdo potřebují porozumět servisní kultuře a dopadu nově vznikajících postupů řízení a technologií, zejména pak pro role

- vlastník/manažer služby
- senior manažer
- IT profesionál

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	11 800,- Kč **

ŘÍZENÍ PROJEKTŮ

Agilní řízení projektů

Proč agilní řízení projektů?

Agile Project Management (APM) je inovativní přístup postavený na schopnosti rychle dodávat uvolnitelné produkty, reagovat na změny, balancovat flexibilitu a stabilitu, dostat z vývojových týmů kreativitu s cílem vést organizaci přes všudypřítomné turbulence a nejistoty.

V kurzu si představíme hodnoty, principy a praktiky agilního řízení projektů jakožto inovativního přístupu k řízení projektů zaměřených zejména na vývoj produktů všech typů, nejen software.

Absolvováním kurzu získáte

- pochopení agilních hodnot a principů
- pochopení modelu APM (Agile Project Management)
- pochopení obsahu etap modelu APM a zaměření agilního projektového manažera
- seznámení s vybranými technikami agilního týmu
- bonusové kapitoly kurzu Škálování agilních projektů a Agilní portfolio
- pochopení rozdílů Big Agile vs. Little Agile
- rekapitulaci největších omylů o agilním přístupu

Kurz je určen pro

každého, kdo se chce seznámit s přínosy agilního přístupu k řízení projektů, zejména pak pro role

- vedoucí projektu a týmu
- projektový koordinátor
- člen projektové kanceláře
- člen projektového týmu

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	11 900,- Kč **

PRINCE2 Agile® Foundation

New

Jak přizpůsobit PRINCE2® pro agilní kontext?

PRINCE2® je celosvětově nejčastěji používaný přístup k řízení projektů a je stále více používán v agilním prostředí, což vyvolává rostoucí potřebu konkrétních návodů, jak používat PRINCE2® v agilním kontextu. PRINCE2 AGILE® poskytuje tuto úroveň detailu, přináší prolnutí obou přístupů kombinující výhody agilního způsobu práce (dodávání) s řízením a strukturami osvědčené metodiky (směrování a řízení projektu).

Absolvováním kurzu získáte

- rekapitulaci klíčových konceptů PRINCE2®
- pochopení mechanismu propojení PRINCE2® s agilítou
- návody na přizpůsobení PRINCE2® pro agilní prostředí
- seznámení s agilním způsobem práce v PRINCE2®

Kurz je zakončen

certifikační zkouškou úrovně Foundation, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát PRINCE2 Agile® Foundation.

Kurz je určen pro

všechny, kdo by na projektech rádi adoptovali agilní mechanismy, nebo pro ty, kdo na komplexnějších agilních projektech hledají více struktury a směrování, zejména pak pro role

- vedoucí projektu/PMO
- Scrum master/agile coach
- člen vývojového týmu
- vlastník produktu/produktový manažer

Délka kurzu	3 dny *
Cena bez DPH	16 800,- Kč **

PRINCE2® 6th edition Foundation

Ještě větší důraz na přizpůsobení metodiky

PRINCE2® 6th edition představuje evoluční aktualizaci, která reaguje na aktuální požadavky pracovního prostředí charakteristické vyššímočekáváním zúčastněných stran a pracovní kulturou flexibility a agility.

Nové vydání manuálu PRINCE2® má větší důraz na přizpůsobení metodiky PRINCE2® pro potřeby projektu, principy tvořící základ PRINCE2® a praktické uplatňování pokynů v manuálu.

Absolvováním kurzu získáte

- základní představu o metodice PRINCE2® 6th edition
- seznámení s principy, tématy a procesy PRINCE2® 6th edition
- představu o obsahu evoluční aktualizace metodiky, která je ještě více zaměřena na přizpůsobení metodiky pro konkrétní podmínky

Kurz je zakončen

certifikační zkouškou úrovně Foundation v anglickém jazyce, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát PRINCE2® FOUNDATION, 6th Edition.

Kurz je určen pro

všechny, kdo řídí projekty nebo se na nich podílí, kdo chtějí poznat a pochopit metodiku PRINCE2® a potvrdit své znalosti a získat celosvětově uznávaný certifikát PRINCE2® Foundation, zejména pak pro role

- projektový manažer
- vedoucí týmu
- projektový koordinátor
- business analytik

V případě zájmu můžeme kurz uspořádat dle metodiky verze 5th Edition s certifikační zkouškou v českém jazyce.

Délka kurzu	3 dny *
Cena bez DPH	13 900,- Kč **

PRINCE2® 6th edition Practitioner

Zvyšte úroveň svých kompetencí!

Zkouška úrovně PRACTITIONER ověřuje schopnosti kandidátů aplikovat teoretické poznatky v kontextu případové studie. Na kurzu zkapitulujeme a doplníme vaše znalosti a především poskytneme návody pro přípravu a práci s vlastním manuálem Managing successful projects with PRINCE2® 6th Edition, který na kurzu obdržíte jako nedílnou součásti kurzových materiálů. Tento manuál budete moci u zkoušky použít, zaměříme se proto na doporučení, jak si ho nejlépe upravit, aby splňoval předepsaná pravidla pro použití.

Absolvováním kurzu získáte

- rekapitulaci principů, témat a procesů PRINCE2®
- vlastní manuál PRINCE2®
- doporučení pro úpravu manuálu PRINCE2®, aby co nejlépe posloužil během zkoušky
- seznámení s podobou vzorové zkoušky a způsobem odpovědi

S odstupem po kurzu následuje certifikační zkouška úrovně Practitioner v anglickém jazyce, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát PRINCE2® PRACTITIONER.

Kurz je určen pro

všechny, kdo řídí projekty nebo se na nich podílí, kdo chtějí poznat a pochopit metodiku PRINCE2® a potvrdit své znalosti a získat celosvětově uznávaný certifikát PRINCE2® Foundation, zejména pak pro role

- projektový manager (koordinátor)
- vedoucí týmu
- business analytik

V případě zájmu můžeme kurz uspořádat dle metodiky verze 5th Edition s certifikační zkouškou v českém jazyce.

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	13 400,- Kč **

Řízení projektů dle PMI®**Máte firemní metodiku řízení projektů?**

Projektové řízení je dnes samozřejmým způsobem realizace změn v mnoha organizacích. Moderní řízení projektu se neobejde bez aplikace promyšlené metodiky vycházející z některého z osvědčených a celosvětově uznávaných standardů.

Na kurzu se budeme věnovat aktuálnímu šestému vydání standardu Project Management Body of Knowledge (PMBOK®), který vydává Project Management Institute® a který nahlíží na řízení projektů procesním pohledem napříč celým životním cyklem projektu, což je velmi užitečný přístup právě pro odvození firemní metodiky.

Absolvováním kurzu získáte

- pochopení základní terminologie řízení projektů
- pochopení kontextu řízení projektů
- seznámení s procesy řízení projektu dle PMBOK®
- vyzkoušení klíčových technik projektového manažera
- vzorová řešení všech příkladů kurzu
- možnost obohatit své znalosti z příkladů ostatních prezentovaných během kurzu

Kurz je určen pro

všechny osoby zainteresované na realizaci projektů, zejména pak pro role

- vedoucí projektu/týmu
- projektový koordinátor
- člen projektové kanceláře
- zástupce uživatelů v projektech

Základy řízení projektů**Co všechno obnáší řízení projektu?**

Co je nezbytné a co volitelné? Na co je třeba se soustředit, co určitě nezapomenout, čím začít? Tyto a podobné otázky si kladou začínající projektoví manažeři a členové týmů zvláště v situaci, když jim organizace výkon jejich role neusnadní absencí firemní metodiky řízení projektů.

Na většinu z nich, minimálně na ty hlavní, dáme odpověď na kurzu.

Absolvováním kurzu získáte

- pochopení základní terminologie
- pochopení kontextu řízení projektů
- základní seznámení s procesy řízení projektu dle PMBOK®
- ilustraci probírané tematiky na příkladech z praxe lektora

Tento kurz je velmi rychlým základním přehledem tematiky, který je dostatečný pro členy projektových týmů. Pokud aspirujete na roli vedoucího projektu/týmu, doporučujeme spíše plnohodnotný 3-denní kurz Řízení projektů dle PMI®, na kterém je dostatek prostoru pro praktická cvičení a probíranou tematiku tak můžete mnohem lépe zažít.

Kurz je určen pro

všechny, kdo nikdy neřídili žádný projekt a chtějí si udělat představu o šíři této disciplíny a získat základy, které jim umožní být plnohodnotným členem projektového týmu, zejména pak pro role

- projektový koordinátor
- člen projektového týmu
- zástupce uživatelů v projektu

VÝVOJ APLIKACÍ**Agile Scrum Foundation****Budte agilní! Co to je?**

Agilní metodiky představují alternativní způsob vývoje (nejen) software, který pomáhá eliminovat problémy tradičních přístupů, jako je dlouhý time-to-market, nízká návratnost investic, neschopnost reagovat na změny nebo nízká kvalita aplikací. Seznámíme vás s nejlepšími praktikami agilních přístupů a detailně se zaměříme zejména na metodiku Scrum, která patří mezi nejvíce rozšířené v ČR i ve světě.

Absolvováním kurzu získáte

- pochopení základních konceptů agilního vývoje
- přehled nejčastěji používaných agilních metodik a praktik
- pochopení rolí a rituálů týmu ve Scrum
- seznámení s technikami pro správu backlogu, plánování a monitoring postupu
- představení dalších agilních metodik a jejich společných rysů
- praktické poznatky z praxe lektora

Kurz je zakončen

certifikační zkouškou úrovně Foundation, která přináší mezinárodně uznávaný certifikát EXIN Agile Scrum Foundation.

Kurz je určen pro

všechny zainteresované v procesu vývoje, kteří chtějí získat přehled o agilním přístupu a praktické znalosti o metodice Scrum, zejména pak pro role

- vedoucí vývojového týmu
- vedoucí projektu
- projektový koordinátor
- analytik
- vývojář

Testování aplikací - ISTQB Certified Tester Foundation Level CZ**Testujte software na profesionální úrovni!**

Náš život je stále více závislý na software ve všech možných oborech a oblastech. Selhání informačního systému může mít za následek ztrátu času, peněz, příležitostí, důvěryhodnosti, ale i lidských životů. Důsledné testování softwaru a dokumentace přispívá ke kvalitě software, zejména jestliže jsou zjištěné defekty opraveny dřív, než je systém uvolněn do provozu. Na kurzu vám poskytneme ucelený přehled o problematice testování.

Absolvováním kurzu získáte

- pochopení základů testování a jeho místa v životním cyklu vývoje software
- seznámení s technikami statického testování a tvorby testů
- návody pro řízení testování
- přehled možností podpůrných nástrojů testování

Kurz může být zakončen

certifikační zkouškou úrovně Foundation, kterou realizuje Česká společnost pro jakost a která přináší mezinárodně uznávaný certifikát ISTQB Certified Tester, Foundation Level.

Kurz je určen pro

všechny role zainteresované na testování software, zejména pak pro role

- vedoucí testovacího a vývojového týmu
- tester
- analytik
- programátor
- konzultant
- metodik
- správce aplikací

UML® pro praxi**Co je UML®?**

UML® je standard konsorcia OMG pro objektově-modelovací jazyk. Představuje vizuální jazyk pro specifikaci, konstrukci a dokumentaci artefaktů systému.

UML® poskytuje prostředky modelování a pravidla jejich použití, ale není metodikou v pravém slova smyslu, neposkytuje totiž specifické postupy jak a co řešit. Právě na tato doporučení se zaměříme v našem kurzu.

Každý model je popisný způsob předávání informací s cílem podporovat analýzu, komunikaci a porozumění, potvrzení znalostí a identifikaci informačních mezer. Absolutistický přístup modelovat vše a vždy v plném rozsahu není užitečný, na kurzu si dáme návody na to, co, v jakých situacích a v jakém rozsahu modelovat.

Absolvováním kurzu získáte

- návod na použití UML tvorbě analýzy software
- detailní seznámení s diagramy aktivit a use case diagramy
- přehled diagramů struktury a interakcí
- shrnutí nejčastějších analytických chyb
- procvičení každé techniky na dvou případových studiích

Kurz je určen pro

každého, kdo chce rozumět UML® diagramům a efektivně je používat jako komunikační prostředek, zejména pak pro role

- systémový analytik
- designér
- vývojář

Délka kurzu	3 dny *
Cena bez DPH	12 100,- Kč

Délka kurzu	1 den *
Cena bez DPH	6900,- Kč

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	10 900,- Kč **

Délka kurzu	3 dny *
Cena bez DPH	16 300,- Kč **

Délka kurzu	2 dny *
Cena bez DPH	9700,- Kč